

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公布的内容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公布全部或任何部分内容而產生或因依賴該等内容而引致的任何損失承擔任何責任。

**SUNac 融創中國**  
**SUNAC CHINA HOLDINGS LIMITED**  
**融創中國控股有限公司**  
(於開曼群島註冊成立的有限公司)  
(股份代號：01918)

**根據團隊穩定計劃授出股份激勵**

本公告乃根據上市規則第 17.06A、17.06B 及 17.06C 條的規定而作出。

茲提述本公司日期為 2025 年 8 月 18 日及 2025 年 12 月 23 日的公告及日期為 2025 年 8 月 22 日的通函，作為境外債務重組的一部分，及經股東大會及相關債權人大會投票批准，本公司於 2025 年 12 月 23 日採納了一項團隊穩定計劃。根據境外債務重組計劃條款及受限於符合上市規則的相關規定，本公司將通過配發及發行新股份的方式向合資格參與者授予股份激勵，該等新股份的配發及發行不超過計劃總規模（即不多於 1,847,766,212 股）。股份激勵的授予期間將為 5 年或以上及歸屬期間整體將不短於 8 年，即每年授出的股份激勵將不超過計劃總規模的 20%，任何先前年度未使用的額度可結轉至並用於往後年度。

在當前階段，本集團仍然承受較大經營壓力，尤其是核心地產業務板塊境內面臨的錯綜複雜的問題，需要依賴一支穩定且有能力的團隊持續地全力以赴、積極投入以尋求和落地解決方案。為此，考慮到本集團資金匱乏，本公司在股東及境外債權人的支持下，通過團隊穩定計劃在境外通過配發及發行新股份的方式向骨幹團隊授予股份激勵，作為薪酬的補充，旨在穩定團隊、吸引及挽留對本集團長期業務恢復與發展具有重要貢獻的核心人才。同時，團隊穩定計劃的股票價值也依賴於未來本集團問題的持續解決及業務恢復，以此激勵團隊未來在推動境內債務風險化解、資產盤活及經營恢復工作中持續發揮重要作用，促進本集團長期業務恢復與發展。

據此，董事會宣布，於 2026 年 7 月 20 日（「授出日期」），本公司根據團隊穩定計劃的規則，向 439 位合資格參與者（「承授人」）授出股份激勵（「股份激勵」），當中涉及股份總數 284,560,000 股，相當於授出日期 19,965,499,620 股已發行股份的約 1.43%，及相當於計劃總規模的約 15.40%。授出股份激勵的概要載列如下：

|                         |                                                                                                                                                                 |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 授出日期：                   | 2026年7月20日                                                                                                                                                      |
| 已授出股份激勵項下的股份數目（「激勵股份」）： | 284,560,000股                                                                                                                                                    |
| 已授出股份激勵的購買價格：           | 零                                                                                                                                                               |
| 股份於授出日期的收市價：            | 每股股份0.53港元                                                                                                                                                      |
| 禁售期：                    | 激勵股份在境外債務重組生效日期（即2025年12月23日）後18個月內（即2027年6月23日前）不得出售                                                                                                           |
| 歸屬期：                    | <p>(1) 除汪孟德先生外，其他承授人的股份激勵將如下文所載分兩批歸屬：</p> <p>第一個歸屬日期：最多75%股份將於2027年7月20日歸屬；及</p> <p>第二個歸屬日期：剩餘25%或以上股份將於2028年4月1日歸屬。</p> <p>(2) 汪孟德先生的股份激勵將於2029年7月20日全部歸屬。</p> |
| 績效目標：                   | 所有承授人（包括四名董事承授人）的股份激勵受到本集團內部績效目標所規限，股份激勵將根據績效考評結果全部或部分歸屬予承授人。                                                                                                   |
| 追回機制：                   | 已授出股份激勵受限於團隊穩定計劃下的追回機制。根據該機制，倘承授人的僱傭關係被即時終止，或倘其被裁定犯有任何涉及其正直或誠信的刑事罪行，或涉及導致本集團聲譽受損或對本集團造成損害的任何不當行為，或出現團隊穩定計劃規則所述的其他情況，任何尚未歸屬及尚未行使的股份激勵會立即被沒收，除非董事會酌情另行決定。         |
| 財務資助：                   | 本集團並無亦不會向任何承授人提供任何財務資助以協助支付團隊穩定計劃下激勵股份的購買價。                                                                                                                     |

已授出的股份激勵詳情如下：

| 承授人姓名                   | 於本公司所擔任之職務 | 股份激勵數目<br>(股)      |
|-------------------------|------------|--------------------|
| <b>(1) 僱員參與者：</b>       |            |                    |
| <b>－ 董事</b>             |            |                    |
| 汪孟德先生                   | 執行董事       | 19,000,000         |
| 黃書平先生                   | 執行董事       | 14,000,000         |
| 馬志霞女士                   | 執行董事       | 7,000,000          |
| 孫喆一先生                   | 執行董事       | 7,000,000          |
| <b>－ 405 位僱員</b>        |            | 226,350,000        |
|                         |            |                    |
| <b>(2) 30 位關連實體參與者：</b> |            | 11,210,000         |
| <b>合計</b>               |            | <b>284,560,000</b> |

授出的股份激勵受團隊穩定計劃及授出股份激勵的授予函件的條款及條件的規限。

獲授股份激勵的關連實體參與者為本公司合聯營公司之董事及僱員，為本集團派駐至關連實體的核心管理人員，為本公司對相關項目進行監督及管理。該等關連實體參與者擁有必要的技能、知識及經驗，以支援及協助關連實體的日常運營管理、債務風險化解及資產盤活等工作。關連實體的經營恢復及業績表現對本集團產生積極影響。因此，本集團向關連實體參與者授出股份激勵以作為彼等對本集團貢獻之獎勵及激勵。鑒於上文所述，董事會認為向關連實體參與者授出股份激勵符合團隊穩定計劃之宗旨。

授出股份激勵將透過配發及發行團隊穩定計劃下計劃授權限額內新股份的方式達成。根據上市規則第 17.03B(1) 條，本公司已於 2025 年 9 月 9 日召開的股東特別大會上獲股東批准採納了不超過股東特別大會日期已發行股份 10% 的計劃授權限額，即 1,146,984,354 股。本次授出股份激勵後，團隊穩定計劃下可供日後授出的股份數目為 862,424,354 股。本公司將適時於股東大會上尋求股東進一步批准更新計劃授權限額或授出更多股份激勵，惟須遵守及符合上市規則（如適用），以便本公司按照上述計劃根據團隊穩定計劃配發及發行不超過計劃總規模的股份。

本公司薪酬委員會認為，授出股份激勵及相關歸屬期屬適當且符合市場慣例及團隊穩定計劃的目的。獨立非執行董事已根據上市規則及團隊穩定計劃批准向汪孟德先生、黃書平先生、馬志霞女士及孫喆一先生授出股份激勵。汪孟德先生、黃書平先生、馬志霞女士及孫喆一先生已各自在批准向其本人授出股份激勵的董事會決議案投票中放棄投票。根據上市規則，據此授出的股份激勵無需經過本公司股東批准。

據董事經作出一切合理查詢後所深知、全悉及確信，除上文所披露者外，概無承授人為本公司董事、主要行政人員或主要股東或彼等各自的聯繫人或本公司的關連人士。另外，概無承授人為(i)根據上市規則第17.03D(1)條，在任何12個月期間已獲授出及將獲授出獎勵及期權逾1%個人限額的參與者；(ii)根據上市規則第17.04(2)條，在任何12個月期間已獲授出及將獲授出獎勵（不包括期權）逾0.1%限額的參與者；(iii)根據上市規則第17.04(3)條，在任何12個月期間已獲授出及將獲授出獎勵及期權逾0.1%限額的參與者；及(iv)在任何12個月期間已獲授出及將獲授出獎勵及期權佔已發行股份逾0.1%的關連實體參與者。

## 釋義

於本公告內，除非文義另有所指，否則下列詞匯具有以下涵義：

|          |                                                                                         |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| 「董事會」    | 本公司董事會                                                                                  |
| 「本公司」    | 融創中國控股有限公司，一家根據開曼群島法律註冊成立的有限公司，其股份於聯交所主板上市（股份代號：01918）                                  |
| 「董事」     | 本公司董事                                                                                   |
| 「合資格參與者」 | 僱員參與者或關連實體參與者                                                                           |
| 「僱員參與者」  | 本集團任何成員公司的董事及僱員（不論全職、兼職或其他僱傭安排）（包括根據團隊穩定計劃獲授股份激勵以促使與本集團任何成員公司訂立僱傭合約的人士），且「僱員參與者」指其中任何一人 |
| 「團隊穩定計劃」 | 於2025年12月23日採納的本公司團隊穩定計劃                                                                |

|           |                                                                                                                                                                                                |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 「本集團」     | 本公司及其附屬公司                                                                                                                                                                                      |
| 「港元」      | 港元，中國香港法定貨幣                                                                                                                                                                                    |
| 「上市規則」    | 香港聯合交易所有限公司證券上市規則                                                                                                                                                                              |
| 「境外債務重組」  | 本公司於 2025 年 12 月 23 日完成的境外債務重組                                                                                                                                                                 |
| 「關連實體」    | 本公司的任何合營及聯營公司                                                                                                                                                                                  |
| 「關連實體參與者」 | 任何關連實體的董事及僱員（不論全職、兼職或其他僱傭安排），且「關連實體參與者」指其中任何一人                                                                                                                                                 |
| 「股份」      | 本公司股本中每股面值 0.1 港元的普通股                                                                                                                                                                          |
| 「計劃總規模」   | 不多於本公司全部已攤薄股本（假設將全部本公司於境外債務重組中發行的強制可轉換債券轉換為股份及根據團隊穩定計劃向該等員工配發及發行股份）7% 的股份數目。考慮到於境外債務重組生效日期後，持有期信託下的部分強制可轉換債券已注銷等因素，計劃總規模由本公司日期為 2025 年 8 月 22 日的通函所述的不多於 1,861,317,829 股下調為不多於 1,847,766,212 股 |

承董事會命  
融創中國控股有限公司  
主席  
孫宏斌

中國香港，2026 年 7 月 20 日

於本公告日期，本公司執行董事為孫宏斌先生、汪孟德先生、黃書平先生、馬志霞女士及孫喆一先生；及本公司獨立非執行董事為潘昭國先生、竺稼先生、馬立山先生及袁志剛先生。